

Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

Moduł I: Nowoczesny controlling i controlling inwestycji

Moduł I programu ACBP to 3 dni szkoleniowe. Pierwszy dzień prowadzi dr Tomasz M. Zieliński – Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Prezes Zarządu Akademii Controllingu, Wiceprezes Zarządu ABC Akademii, Autor zaawansowanej koncepcji zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA). Druga część modułu to 2 dni szkoleniowe prowadzone przez Dariusza Czarnieckiego - Absolwent Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego i podyplomowych studiów z Bankowości Inwestycyjnej na London Guildhal University, doświadczony praktyk z zakresu controllingu inwestycji. Pracował m.in. dla firm: Alior Bank, BUDIMEX, Leroy Merlin, PLL LOT, NETIA i wiele innych.

Program szkolenia: Nowoczesny controlling

Złożoność dzisiejszych przedsiębiorstw, skomplikowanie procesów zarządczych w przedsiębiorstwach sprawia, że menedżerowie potrzebują profesjonalnego i wiarygodnego wsparcia. W coraz większej liczbie przedsiębiorstw wsparciem tym są wysoko cenione zespoły interdyscyplinarnych, doskonale wykształconych controllerów – partnerów biznesowych. Celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom wiedzy na temat nowoczesnego controllingu oraz na temat roli controllera będącego partnerem biznesowym kadry zarządzającej oraz zapoznanie uczestników z koncepcją nowoczesnego controllingu (Controlling Process Model 2.0), istotą procesów controllingowych oraz rolą controllera jako partnera biznesowego menedżerów.

1. Wprowadzenie:
 - Uroczyste rozpoczęcie edycji programu ACBP
 - Omówienie programu, zasad certyfikacji oraz uzyskania dyplomu ACBP
2. CONTROL = THE POWER TO ...
 - Nowoczesny controlling według ICV oraz IGC
 - Miejsce controllingu w przedsiębiorstwie
 - Controller a controlling
 - Controlling jako proces zarządczy
3. Misja controllerów.
4. Controlling Process Model 2.0
 - Interakcje controllingu z innymi funkcjami organizacji
 - Controlling a finanse
 - Analityka w procesach controllingowych
 - Główne procesy controllingowe
5. Controlling w centrach usług wspólnych.
6. 10 zasad controllingu.
7. Kompetencje controllerów.
8. Controller jako business partner.
9. Zarządzanie procesem controllingowym.

Program szkolenia: Controlling inwestycji

Szkolenie ukierunkowane na zbudowanie kompetencji niezbędnych do kompleksowej oceny opłacalności przedsięwzięcia inwestycyjnego. Celem szkolenia jest zaprezentowanie uczestnikom oraz przećwiczenie metodologii prognozowania korzyści i kosztów inwestycji oraz analizy uzyskanych wyników i wskaźników oceniających efektywność projektu.

1. Specyfika projektu a zakres niezbędnych analiz.
2. Perspektywa czasowa projektu i ryzyko prognozy.
3. Określenie kosztów zmian kompetencji firmy niezbędnych dla realizacji przedsięwzięcia.
4. Charakterystyka inwestycji w aktywa trwałe oraz w aktywa obrotowe.
5. Nakłady inwestycyjne a koszty operacyjne CAPEX v OPEX.
6. Prognozowanie przepływów pieniężnych - Harmonogram i struktura przepływów.
7. Analiza otoczenia rynkowego i szacowanie przychodów / korzyści
 - Rynek i wartość rynku
 - pozycja konkurencyjna
8. Struktura kosztów projektu inwestycyjnego:
 - CAPEX v OPEX
 - Koszty stałe i zmienne, bezpośrednie i pośrednie
 - Koszty utopione (sunk costs), koszty alternatywne i kalkulacyjne
9. Szacowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy (Working Capital Requirement)
 - Koszt "inwestycji w zapasy i w należności"
10. Źródła finansowania projektów a koszt kapitału.
 - Stopa dyskontowa
 - Koszt kapitału zaangażowanego w projekt. WACC
11. Procedura oceny opłacalności inwestycji - metody statyczne i dynamiczne: rachunek porównawczy kosztów, księgowy stopa zwrotu (ARR), okres zwrotu (PP), zdyskontowany okres zwrotu (DPP), wartość bieżąca netto (NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR), wskaźnik zyskowności (PI) – case study.
12. Scenariusze, analiza wrażliwości i monitoring realizacji.
13. Analiza Business Case'ów.

Trzeciego dnia, po zakończeniu szkolenia uczestnicy przystępują do egzaminu E1. Po szkoleniu uczestnicy samodzielnie przygotowują i przesyłają trenerowi projekt P1. Szczegóły dotyczące egzaminu i projektu są przekazywane uczestnikom przed szkoleniem.



