



CONTROL — MANAGE — ADVISE
BUSINESS PARTNER

UMIEJĘTNOŚCI
ANALITYCZNE

UMIEJĘTNOŚCI
KOMUNIKACYJNE

ZNAJOMOŚĆ BIZNESU

KOMPETENCJE
BEHAWIORALNE

ZNAJOMOŚĆ NARZĘDZI
I KONCEPCJI

NIEZŁOMNOŚĆ, "TWARDY
KRĘGOSŁUP"



DYPLOM:

Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

5 modułów

4 certyfikaty kompetencyjne

Prestiżowy dyplom ACBP



**International
Association
of Controllers**

**Program realizowany pod patronatem
International Association of Controllers (ICV)
Administrowane przez: Akademia Controllingu Sp. z o.o.**
ul. Towarowa 35/403A, 61-896 Poznań,
tel. (61) 852 33 53, fax: (61) 666 03 63
icv@akademiacontrollingu.pl
www.icv.pl

Zawartość

1.	Cele programu ACBP	3
2.	Opis programu: Advanced Controlling Business Partner	3
3.	Proces edukacyjny programu ACBP i zaliczanie egzaminów.....	6
4.	Cena programu dyplomowego	7
5.	Warunki uzyskania dyplomu ACBP.....	7
6.	Controlling Competence Model.....	8
7.	Korzyści z programu ACBP	8
8.	Adresaci programu ACBP	10



1. Cele programu ACBP

Głównym celem programu ACBP jest:

- interdyscyplinarny rozwój kompetencji absolwentów, w sposób umożliwiający im pełnienie roli PARTNERÓW BIZNESOWYCH KADRY ZARZĄDZAJĄCEJ.

Ponadto celami programu ACBP są:

- przekazanie najnowszej i popartej praktyką wiedzy z zakresu nowoczesnego controllingu, rachunkowości zarządczej oraz kompetencji społecznych;
- przekazanie wiedzy pozwalającej na samodzielne projektowanie i wdrażanie nowoczesnych procesów controllingowych obejmujących: Controlling inwestycji, Planowanie, budżetowanie i prognozowanie, Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA), Raportowanie zarządcze oraz Partnerstwo biznesowe;
- zapoznanie słuchaczy z wytycznymi i najlepszymi praktykami wskazywanymi przez organizacje ICV, IGC, IMA, IFAC;
- przekazanie wiedzy pozwalającej na samodzielne przygotowywanie prezentacji i omawianie wyników przed audytorium.

2. Opis programu: Advanced Controlling Business Partner

Control = the power to ...

Control oznacza moc podejmowania decyzji (Macmillan Dictionary) oraz moc wpływania na lub kierowania zachowaniem ludzi (Oxford Dictionary). W nowoczesnym rozumieniu controllingu chodzi o orientację na przyszłość, osiąganie celów, transparentność oraz siłę lepszego argumentu. Controller jako partner biznesowy wspiera kadre zarządzającą w kluczowym procesie zarządczym polegającym na definiowaniu celów, planowaniu oraz sterowaniu organizacją w sposób gwarantujący osiąganie wyznaczonych celów. Złożoność dzisiejszych przedsiębiorstw, skomplikowanie procesów zarządczych w przedsiębiorstwach sprawia, że menedżerowie potrzebują profesjonalnego i wiarygodnego wsparcia. W coraz większej liczbie przedsiębiorstw wsparciem tym są wysoko cenione zespoły interdyscyplinarnych, doskonale wykształconych controllerów – partnerów biznesowych.

Zostań wysoko cenionym partnerem biznesowym

Dzisiaj dzięki wykorzystaniu narzędzi ery digitalizacji możliwości controllerów w prowadzeniu zaawansowanych systemów controllingowych znacząco wzrosły oraz zmienia się ich rola w kierunku bycia kluczowym partnerem biznesowym kadry zarządzającej. Dynamiczny rozwój funkcjonalności systemów controllingowych, coraz większa dostępność szczegółowych danych finansowych i operacyjnych sprawiają, że dzisiejszy controller dysponuje szybkim dostępem do informacji oraz rozwija zarówno swoje kompetencje twarde, analityczne jak i kompetencje miękkie, społeczne. Controller – partner biznesowy staje się wewnętrznym konsultantem, który posiada wysokie umiejętności komunikacyjne i consultingowe oraz analityczne i narzędziowe.


Zdobądź prestiżowy Dyplom ACBP – to się opłaca!

Wysokie kompetencje controllerów – partnerów biznesowych sprawiają, że w przedsiębiorstwach zauważany jest wzrost znaczenia działów controllingu oraz doceniana jest wartość, jaką społeczność controllerów daje organizacji. Controller – interdyscyplinarny partner biznesowy posiadający równocześnie twarde kompetencje analityczne oraz kompetencje miękkie, społeczne jest dzisiaj bardzo pożądanym i wysoko wynagradzanym specjalistą. Dzięki prestiżowemu dyplomowi Advanced Controlling Business Partner (ACBP) potwierdzisz swoje wysokie

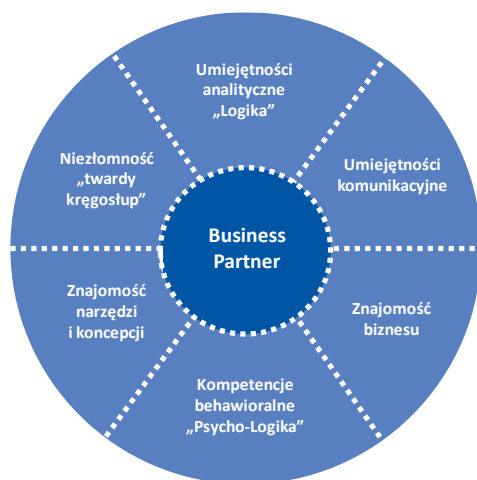


kompetencje i zdobędziesz pozycję bardzo cenionego oraz poszukiwanego specjalisty na rynku pracy.

Poznaj i zastosuj najnowsze trendy w controllingu i rachunkowości zarządczej

 **AKADEMIA CONTROLLINGU** Realizowany przez Akademię Controllingu Sp. z o.o (ICV POLSKA) program ACBP jako jedyny na polskim rynku szkoleń controllingowych oparty jest na nowoczesnej, aktualniej i praktycznej wiedzy controllingowej wypracowywanej przez najważniejsze światowe organizacje zajmujące się controllingiem: International Association of Controllers (ICV) oraz International Group of Controlling (IGC). Ponadto w programie zawarte są zagadnienia zarówno wypracowane przez organizacje zajmujące się rachunkowością zarządczą (management accounting) – Institute of Management Accounting (IMA) jak i księgowością – International Federation of Accountants (IFAC). Podczas programu dyplomowego będziesz miał okazję zapoznać się z najnowszym know-how wypracowywanym przez te organizacje oraz skorzystać z praktycznego doświadczenia naszych trenerów oraz uczestników prestiżowego programu ACBP. Oznacza to, że poznasz zarówno najważniejsze osiągnięcia w dziedzinie controllingu, które zostały wypracowane na gruncie europejskim, jak i te dotyczące rachunkowości zarządczej (management accounting) wywodzące się z USA. Podczas programu ACBP pozyskasz wiedzę z obszaru controllingu i rachunkowości zarządczej, która odniosła sukcesy i jest rozpowszechniana w najlepszych gospodarkach świata.

Pozyskaj interdyscyplinarne i unikatowe kompetencje



Jeżeli chcesz kompleksowo i skutecznie wspierać menedżerów oraz zostać controllerem - partnerem biznesowym kadry zarządzającej to musisz rozwijać szerokie spektrum interdyscyplinarnych umiejętności. Dotyczy to zarówno twardych umiejętności analitycznych, znajomości narzędzi i koncepcji controllingowych oraz znajomości biznesu jak i miękkich kompetencji komunikacyjnych, behawioralnych. Decydujące znaczenie w byciu partnerem biznesowym mają wyraźna chęć do podejmowania działań i umiejętność tworzenia bodźców, zdolność podejmowania inicjatyw oraz kompetencje wdrożeniowe. Program ACBP przygotowany został w ten sposób, aby każde ze szkoleń oraz realizowane analizy przypadków rozwijały te kompetencje w sposób łączący aspekty twarde z miękkimi.



Patronat Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)

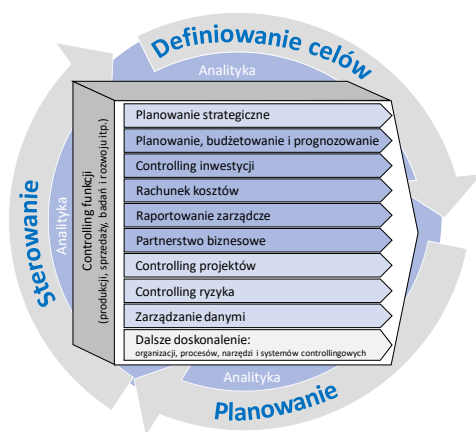


**International
Association
of Controllers**

Program ACBP posiada patronat największego na świecie Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV). Patronat ICV oznacza, że program dyplomowy jest zgodny z wytycznymi i filozofią controllingu promowaną przez ICV. Dodatkowo uczestnicy programu otrzymują pakiet kluczowych i najnowszych wydawnictw z bazy wiedzy ICV GLOBAL takich jak: ICV Statements oraz Dream Car Reports. Akademia Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA) jest partnerem strategicznym i wyłącznym przedstawicielem Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) w Polsce, co gwarantuje uczestnikom programu ACBP wysoką jakość oraz dostęp do praktycznego i najnowszego know-how. Informacja o patronacie ICV zawarta jest zarówno na certyfikatach kompetencji zawodowych wieńczących poszczególne moduły programu jak i na końcowym prestiżowym Dyplomie: Advanced Controlling Business Partner (ACBP).



Controlling Process Model 2.0



Podstawą programu ACBP jest Controlling Process Model 2.0 opracowany przez międzynarodową organizację International Group of Controlling (IGC). Model CPM 2.0 jest kompleksowym standardem dotyczącym nowoczesnego controllingu, który wynika z praktyki najlepszych przedsiębiorstw oraz wpisuje się w aktualny nurt wykorzystania podejścia procesowego w zarządzaniu przedsiębiorstwami. Model CPM 2.0. definiuje controlling jako proces zarządczy, w którym controller pełni rolę kluczowego, interdyscyplinarnego, równorzędnego partnera biznesowego kadry zarządzającej, współodpowiedzialnego za osiągnięcie celów. Akademia Controllingu Sp. z o.o. (ICV Polska) jest również członkiem organizacji IGC, co zapewnia uczestnikom programu ACBP dostęp do najbardziej aktualnego know-how z dziedziny controllingu.



**International
Group of
Controlling**

Poznaj i zastosuj sprawdzone rozwiązania

Program ACBP ma charakter bardzo praktyczny i opiera się na wielu case studies i analizach przypadków zaczerpniętych z międzynarodowych i krajowych branż produkcyjnych, usługowych i handlowych. Podejście to pozwala na spojrzenie na problem controllingu z różnych perspektyw, co daje absolwentom szerokie oraz interdyscyplinarne spojrzenie na problemy i ułatwia zdobycie pozycji cenionego partnera biznesowego. Analizy przypadków, które realizowane są w ramach programu ACBP mają na celu praktyczne przygotowanie uczestników do jak najlepszego przeniesienia efektów szkolenia do własnych firm. Program ACBP zakłada również realizację dwóch projektów: jednego z obszaru „twardego” controllingu oraz drugiego, „miękkiego”, dotyczącego komunikacji i prezentacji wyników. Projekty te mają na celu osiągnięcie realnego progresu edukacyjnego, potwierdzenie kompetencji oraz pełne wykorzystanie wiedzy zdobytej podczas programu ACBP.



**International
Association
of Controllers**

**Program realizowany pod patronatem
International Association of Controllers (ICV)
Administrowane przez: Akademia Controllingu Sp. z o.o.**
ul. Towarowa 35/403A, 61-896 Poznań,
tel. (61) 852 33 53, fax: (61) 666 03 63
icv@akademiacontrollingu.pl
www.icv.pl

Program dyplomowy z pierwszej ręki

Chcesz poznać wyjątkowych ekspertów? To doskonale się składa, ponieważ program ACBP prowadzą trenerzy, którzy mają bardzo duże doświadczenie praktyczne oraz są członkami Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV). Ich działalność biznesowa, edukacyjna oraz zaangażowanie w ICV sprawia, że są to wybitni eksperci w swoich dziedzinach, którzy mają wielobranżowe i interdyscyplinarne doświadczenie.

- Małgorzata Podskarbi
- dr Tomasz M. Zieliński
- Norbert Kołodziejczak
- dr Paweł Błaszkiwicz
- dr Michał Chalastra
- Dariusz Czarnecki

3. Proces edukacyjny programu ACBP i zaliczanie egzaminów

Program Advanced Controlling Business Partner kompleksowo przygotowuje finansistów do pełnienia roli Partnera Biznesowego kadry zarządzającej. Podczas pięciu modułów uczestnicy zdobędą gruntowną wiedzę z zakresu specjalistycznych kompetencji controllingowych (m.in. nowoczesny rachunek kosztów, budżetowanie, raportowanie zarządcze) oraz unikatowych kompetencji społecznych niezbędnych w pracy controllera (m.in. umiejętność współpracy z menedżerami z różnych działów, budowanie autorytetu, doskonalenie umiejętności komunikowania, skuteczna prezentacja).

Program Advanced Controlling Business Partner to 16 dni szkoleniowych w ramach 7 zjazdów (dwa zjazdy trzydniowe oraz pięć zjazdów dwudniowych). Ponadto w ramach programu uczestnicy podchodzą do czterech egzaminów kompetencji zawodowych (E1-E4), przygotowują pięć projektów (P1-P5). Zwieńczeniem kursu jest egzamin dyplomowy, realizowany w odrębnie wyznaczonym terminie po ukończeniu pięciu modułów, zaliczeniu czterech egzaminów (E1-E4), przygotowaniu pięciu projektów (P1-P5).

Weź udział w wyzwaniu – zdobądź niezbędne kompetencje, by zostać Partnerem Biznesowym kadry zarządzającej.

1. Moduł I – Nowoczesny controlling i controlling inwestycji

- Moduł składa się z 3 dni szkoleniowych
- E1 – Egzamin kompetencji zawodowych „nazwa”
- P1 –Projekt

2. Moduł II – Planowanie, budżetowanie i prognozowanie

- Moduł składa się z 3 dni szkoleniowych
- E2 – Egzamin kompetencji zawodowych
- P2 –Projekt

3. Moduł III – Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)

- Moduł składa się z 4 dni szkoleniowych realizowanych w 2 stopniach szkoleniowych
- P3 – Projekt do samodzielnego wykonania, który polega na zaprojektowaniu modelu zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA) na przykładzie własnej firmy. Projekt ten wykonywany jest w oparciu o przekazywane po szkoleniu przykłady oraz modele referencyjne.
- E3 – Egzamin kompetencji zawodowych „nazwa”

4. Moduł IV – Raportowanie zarządcze

- Moduł składa się z 2 dni szkoleniowych
- E4 – Egzamin kompetencji zawodowych „nazwa”



c. P4 –Projekt

5. Moduł V – Partnerstwo biznesowe

- a. Moduł składa się z 4 dni szkoleniowych realizowanych w 2 stopniach szkoleniowych
b. P5 – Projekt

6. Egzamin dyplomowy D5 oraz prezentacja projektu P5

4. Cena programu dyplomowego

Całkowity koszt udziału w programie Advanced Controlling Business Partner wynosi 12 140 zł netto. Opłata ta zawiera udział w pięciu modułach szkoleniowych:

- Nowoczesny controlling i controlling inwestycji
- Planowanie, budżetowanie i prognozowanie
- Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)
- Raportowanie zarządcze
- Partnerstwo biznesowe

Ponadto w ramach tej opłaty uczestnicy mają zapewnione jedno podejście do każdego z pięciu egzaminów. Koszt każdego kolejnego podejścia do egzaminu wynosi:

- E1, E2, E3, E4 – Egzaminy kompetencji zawodowych – 390 zł netto
- D5 – Egzamin końcowy, dyplomowy – 790 zł netto

Dla Członków Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) przygotowaliśmy 20% rabatu na udział w programie ACBP. Koszt całkowity w tym wypadku wynosi 10 182 zł netto. Rabat 20% obejmuje opłatę za udział w modułach szkolenia – ceny za podejście do egzaminów pozostają bez zmian.

	Dla Członków ICV (20% rabatu)*	Dla pozostałych osób*
koszt ACBP	7 832,00 zł	9 790,00 zł
egzaminy	2 350,00 zł**	2 350,00 zł**
sumaryczny koszt	10 182,00 zł	12 140,00 zł

***Podane ceny są cenami netto.**

**** Opłaty egzaminacyjne:**

- E1, E2, E3, E4 – Egzaminy kompetencji zawodowych – 390 zł netto / egzamin (każda poprawka 390 zł netto)
- D5 – Egzamin końcowy, dyplomowy – 790 zł netto (każda poprawka 790 zł netto)

5. Warunki uzyskania dyplomu ACBP

Program dyplomowy Advanced Controlling Business Partner adresujemy do osób, które posiadają min. 3 letnie doświadczenie zawodowe na stanowisku specjalisty lub 2 letnie na stanowisku kierowniczym w dziale controllingu, finansowym, analitycznym lub księgowym. Warunkiem koniecznym do zdobycia dyplomu ACBP jest udokumentowanie tego doświadczenia. Ponadto uczestnicy muszą wziąć udział we wszystkich pięciu modułach szkoleniowych, zdać egzaminy kompetencyjne (E1, E2, E3, E4) oraz egzamin dyplomowy (D5). Warunkiem koniecznym jest również przygotowanie oraz zaliczenie projektów podczas każdego modułu.



Warunki uzyskania dyplomu ACBP:

1. Zaliczenie egzaminów kompetencji zawodowych: E1, E2, E3, E4 na poziomie min. 75% każdy,
2. Zaliczenie projektów (P1 – P5) na poziomie min. 75%,
3. Zaliczenie egzaminu końcowego, dyplomowego: D5 na poziomie min. 75%.
4. Przedstawienie udokumentowanego 3 letniego doświadczenia zawodowego na stanowisku specjalisty lub 2 letniego na stanowisku kierowniczym w dziale controllingu, finansowym, analitycznym lub księgowym.

Zwolnienia z egzaminów:

1. Uczestnicy szkolenia Akademii Controllingu pt.: „Controlling i Nowoczesny Rachunek kosztów – zasobowo-procesowy rachunek kosztów” edycji od 28 do edycji 39, który zaliczyli egzamin kompetencji zawodowych po szkoleniu mogą być zwolnieni z egzaminu E3 oraz jeżeli wykonali samodzielny projekt to również z projektu P3

6. Controlling Competence Model

Program Advanced Controlling Business Partner (ACBP) rozwija kompetencje absolwentów w pięciu kluczowych obszarów wskazanych przez organizację IGC w Controlling Competence Model tj.:

- profesjonalnej wiedzy controllingowej i jej wykorzystania,
- przywództwa,
- orientacji na klienta,
- skuteczności
- oraz kształtowania przyszłości.

Rozwój tak interdyscyplinarnych kompetencji pozwala absolwentom programu ACBP rozwijać swoją karierę zawodową w kierunku bycia partnerem biznesowym dla menedżerów. Mając na uwadze przyszłe, pożądane kompetencje pracownicze rozwój tak szerokiego wachlarza kompetencji zarówno twardych jak i miękkich stanowi o wyjątkowej wartości i nowoczesnym podejściu do rozwoju kompetencji w programie ACBP.

7. Korzyści z programu ACBP

Realizowany przez Akademię Controllingu Sp. z o.o (ICV POLSKA) program ACBP jako jedyny na polskim rynku szkoleń controllingowych oparty jest na nowoczesnej, aktualniej i praktycznej wiedzy controllingowej wypracowywanej przez najważniejsze światowe organizacje zajmujące się controllingiem: International Association of Controllers (ICV) oraz International Group of Controlling (IGC).

Ponadto w programie zawarte są zagadnienia zarówno wypracowane przez organizacje zajmujące się rachunkowością zarządczą (management accounting) – Institute of Management Accounting (IMA) jak i księgowością –International Federation of Accountants (IFAC).

Podczas programu ACBP poznasz ekspertów z dziedziny controllingu – naukowców oraz praktyków, którzy w sposób kompleksowy przedstawią zagadnienia niezbędne w pracy Partnera Biznesowego. Nasza kadra to wykwalifikowani specjaliści z wieloletnim doświadczeniem, którzy współpracują z różnymi branżami.

Podejmij wyzwanie – ucz się od najlepszych!



Dzięki uczestnictwu w programie ACBP:

- Uzyskasz prestiżowy dyplom Advanced Controlling Business Partner (ACBP), potwierdzisz swoje wysokie kompetencje i zdobędziesz pozycję cenionego partnera biznesowego.
- Poznasz kompleksowe i nowoczesne podejście do rozwoju procesów controllingowych (Controlling Process Model 2.0.).
- Uzyskasz wiedzę opartą na wytycznych największych na świecie organizacji zajmujących się controllingiem jak ICV, IGC, IMA, IFAC.
- Zdobędziesz wiedzę zarówno o najważniejszych koncepcjach w dziedzinie controllingu, które zostały wypracowywane na gruncie europejskim, jak i tych dotyczących rachunkowości zarządczej (management accounting) wywodzących się z USA.
- Rozwiniesz interdyscyplinarne kompetencje w obszarach wskazanych przez IGC w Controlling Competence Model tj.: profesjonalnej wiedzy controllingowej i jej wykorzystania, przywództwa, orientacji na klienta, skuteczności oraz kształtowania przyszłości.
- Pozyskasz potwierdzone certyfikatami i dyplomem unikatowe kompetencje Advanced Controlling Business Partner.
- Nabędziesz praktyczne doświadczenia w samodzielnej realizacji projektów polegających na projektowaniu nowoczesnych koncepcji controllingowych oraz przygotowywaniu prezentacji i omawianiu wyników.
- Pozyskasz wydrukowane egzemplarze najważniejszych pozycji literaturowych wydanych przez ICV oraz IGC m.in.: Controlling Process Model 2.0., Fundamenty Controllingu, 10 Zasad Controllingu, Misja Controllerów, Modern Budgeting itp.



8. Adresaci programu ACBP

Do udziału w programie ACBP zapraszamy finansistów, którzy aktywnie planują swoją przyszłość zawodową, pracują nad swoim rozwojem i nie boją się stawić czoła wyzwaniom współczesnego rynku.

Program ACBP adresowany jest do osób pracujących w obszarach:

1. Controlling i rachunkowość zarządcza
2. Księgowość
3. Liderzy w SSC/BPO

W szczególności zapraszamy osoby na stanowiskach:

1. Dyrektorzy / Kierownicy / Szefowie Controllingu
2. Controllerzy finansowi i biznesowi
3. Controllerzy produkcji, sprzedaży, logistyki i inn.
4. Główni Księgowi
5. Specjaliści ds. księgowości
6. Analitycy biznesowi
7. Pozostali pracownicy Działów Controllingu i Księgowości
8. Menedżerowie ds. Rachunkowości Zarządczej
9. Specjaliści ds. Rachunkowości Zarządczej
10. Specjaliści ds. Raportowania Zarządczego
11. Specjaliści ds. Planowania i Analiz Finansowych (FP&A)
12. Specjaliści ds. Budżetowania
13. Wszyscy zainteresowani rozwojem kariery w kierunku stanowisk: Controlling / Finance – Business Partner
14. Liderzy w SSC/BPO

Control = the power to ...

Control oznacza moc podejmowania decyzji oraz moc wpływania na lub kierowania zachowaniem ludzi. W nowoczesnym rozumieniu controllingu chodzi o orientację na przyszłość, osiągnięcie celów, transparentność oraz siłę lepszego argumentu.

Złożoność dzisiejszych przedsiębiorstw, skomplikowanie procesów zarządczych sprawia, że menedżerowie potrzebują profesjonalnego i wiarygodnego wsparcia. W coraz większej liczbie przedsiębiorstw wsparciem tym są wysoko cenione zespoły interdyscyplinarnych, doskonale wykształconych controllerów – partnerów biznesowych.

