



International
Association
of Controllers

CONTROLLING COMPETENCE

Come together

Work together

Grow together

www.icv.pl



Controlling – Kreujemy Przyszłość



International
Association
of Controllers

Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)

Internationaler Controller Verein

Innowacja. Niepowtarzalność. Marka.

Wszystko zaczyna się w 1975 roku. Kolejny kurs prowadzony przez Controller Akademie, kształcąc grono absolwentów pełnych zapału i entuzjazmu, dobiega końca. Absolwenci zainspirowani tematyką kursu i zdobytą wiedzą, we współpracy z dr. h.c. Albrecht'em Deyhle podjęli decyzję: Chcemy więcej! Założyli „Stowarzyszenie Controllerów”. Zaczęli ustalać standardy. Dziś jest ono międzynarodowe – posiada reprezentantów w ponad 30 krajach – integruje ponad 6 000 członków i jest największą tego typu organizacją w Europie.

Trendy. Współpraca. Społeczność.

ICV jest dla wszystkich zaangażowanych w obszarze controllingu, księgowości i finansów. Controllerzy i naukowcy, studenci, profesorowie, kadra zarządzająca i dyrektorzy finansowi: integrujemy ludzi z tego samego środowiska, którzy zazwyczaj nie współpracują – a razem stają się jeszcze lepsi. Teoria i praktyka, myślenie i działanie. Nasza siła tkwi w wymianie myśli i doświadczeń. Burza mózgów, rozmowa, dyskusja. Udoskonalanie sprawdzonych metod i opracowywanie alternatyw. Odpowiadanie na bieżące problemy, inspirowanie. Nasz cel to ciągłe posuwanie się naprzód, nie zatrzymujemy się w miejscu. Jako organizacja non-profit nie dążymy do celów komercyjnych. Skupiamy się na rozwoju kariery oraz na rozwoju Twojej firmy.

Solidne podstawy i wiedza ekspercka

Wyłącznym przedstawicielem w Polsce Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów – ICV jest firma Akademia Controllingu Sp. z o.o., która zapewnia dostęp do zaawansowanych programów szkoleniowych zgodnych ze standardami ICV. ICV natomiast zapewnia ciągłe, profesjonalne i osobiste wsparcie, by Członkowie mieli aktualną wiedzę na temat najnowszych trendów i narzędzi controllingowych. ICV oferuje swoim Członkom platformę wymiany doświadczeń, dostęp do specjalistycznych publikacji, innowacyjnych rozwiązań w obszarze controllingu, udział w kongresach i spotkaniach kół eksperckich, branżowych oraz regionalnych.

Nie może Cię tu zabraknąć! Zostań Członkiem renomowanej społeczności!



International
Association
of Controllers



Dobry controlling jest kluczem do sukcesu

"W dzisiejszych czasach niepewnej i dynamicznie zmieniającej się sytuacji na rynkach, dobry controlling ułatwia kadrze zarządzającej identyfikowanie potencjalnych zysków, podejmowanie trafnych decyzji i szybsze działanie. Controlling jest więc kluczem do osiągnięcia ekonomicznego sukcesu. ICV zapewnia szeroki portfel usług i wachlarz korzyści zarówno dla Controllerów, Dyrektorów Finansowych (CFO) jak i Dyrektorów Zarządzających (CEO).

Dynamiczny rozwój Stowarzyszenia w ostatnich latach to dowód naszej aktywności, profesjonalizmu, a co najważniejsze – korzyści, jakie oferujemy naszym członkom w ponad 30 krajach. Wspieramy wszystkich członków w ich rozwoju zawodowym oraz osobistym poprzez zapewnienie dostępu do praktycznej wiedzy, możliwości wymiany doświadczeń oraz poszerzenia sieci kontaktów. Członkostwo w ICV było istotnym elementem rozwoju również mojej ścieżki kariery – od controllera do dyrektora finansowego. Poprzez wymianę wiedzy i doświadczeń z grupą ponad 6 000 członków ICV z wielu krajów czerpię wiele inspiracji do mojej codziennej pracy. Stowarzyszenie nie tylko zapewniło mi cenną wiedzę oraz ważne kontakty, ale również dało możliwość nawiązania nowych przyjaźni.

Serdecznie zapraszam Cię, abyś do nas dołączył – czekamy na Ciebie!"

Siegfried Gänßlen
Prezes Zarządu Międzynarodowego
Stowarzyszenia Controllerów (ICV);
były Prezes Zarządu Hansgrohe SE



Controlling – spojrzenie w przyszłość

„Istotą controllingu jest orientacja na przyszłość oraz ścisła współpraca menedżerów z controllerami. Proces controllingowy jest kluczowym procesem zarządczym, który prowadzi do budowania przewagi konkurencyjnej każdej organizacji. Celem naszego Stowarzyszenia jest integracja środowiska, wzmocnienie statusu i rangi społeczności controllerów oraz pokazanie ich istotnej roli jako kluczowych partnerów biznesowych kadry zarządzającej.

Stowarzyszenie ICV da Ci ogromne możliwości rozwoju, przystąpisz także do prestiżowej krajowej i międzynarodowej sieci profesjonalistów. Liczne przykłady karier naszych członków wskazują na to, że zaangażowanie w ICV się opłaca i na pewno będzie ważnym krokiem oraz siłą napędową Twojej ścieżki rozwoju.

Dołącz do nas i przekonaj się sam – zapraszam!"

dr Tomasz M. Zieliński
Dyrektor Zarządzający, CEO w ICV POLSKA;
Prezes Zarządu w Akademia Controllingu Sp. z o.o.,
ABC Akademia Sp. z o.o. oraz stały współpracownik
UEP i wykładowca controllingu na UEP, SGH i UŁ.
Członek Indywidualny ICV w 2008, Członek Firmowy ICV od 2018.



Największe, prestiżowe
oraz wpływowe kongresy
controllingowe w Europie



“Członkostwo w ICV to coś o wiele więcej niż bycie częścią społeczności: pokazuje i stwarza możliwości przełożenia rozwoju osobistego controllera na rozwój całej firmy”

Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber, Przewodniczący Rady Nadzorczej ICV,
Director of the IMC, WHU Otto Beisheim School of Management),
członek ICV od 2007 roku

Controlling – Kreujemy Przyszłość

Wiedza, wydarzenia i międzynarodowa społeczność:

Korzyści dla Członków ICV:

- Dostęp do wyczerpujących informacji oraz możliwość dzielenia się pomysłami i wiedzą w trakcie profesjonalnych wydarzeń i spotkań w grupach roboczych.
- Dostęp do wiodącej wiedzy controllingowej poprzez media drukowane oraz cyfrowe (takie jak: strona internetowa, newslettery, raporty, artykuły, Controlling-Wiki oraz media społecznościowe).
- Możliwość ciągłego podnoszenia i doskonalenia kwalifikacji.
- Kontakt z controllerami reprezentującymi różne szczeble organizacyjne oraz różne branże.
- Dostęp do najnowszych trendów oraz osiągnięć z obszaru controllingu.
- Dostęp do nowoczesnego know-how, bazującego na uznanych teoriach oraz realnych doświadczeniach.
- Specjalne rabaty na odpłatne usługi i materiały ICV oraz na usługi szkoleniowe Akademii Controllingu Sp. z o.o. (www.akademiacontrollingu.pl) oraz partnerów Stowarzyszenia.

Wiele korzyści – w jednym miejscu

Działalność Stowarzyszenia zorganizowana jest wokół grup roboczych. Członkowie ICV spotykają się regularnie, kilka razy w roku, w ramach prac ponad 60 Regionalnych Kół Praktyków Controllingu w Polsce i Europie. Spotkania te są dla naszych Członków platformą wymiany wiedzy, doświadczeń oraz kontaktów. Ponadto w ICV działa 14 eksperckich, 7 sektorowych oraz kilka tematycznych (POLSKA) grup roboczych, w pracach których uczestniczą czołowi praktycy, konsultanci oraz naukowcy. Eksperckie i sektorowe grupy robocze opracowują nowe i praktyczne rozwiązania controllingowe w obszarze swoich działań. W ICV działa również think-tank naszego Stowarzyszenia „DREAM FACTORY”, który pod kierownictwem prof. Ronalda Gleich'a oraz prof. Heimo Losbichler'a koncentruje się na wyzwaniach przyszłości dla controllingu np. związanych z najnowszą tematyką BIG DATA, digitalizacji, business intelligence, analytics oraz branży 4.0.

W ramach naszych grup roboczych – zarówno regionalnych, tematycznych, sektorowych oraz eksperckich – rozwijamy wartościową wiedzę i rozwiązania, do których dostęp mają wszyscy nasi Członkowie.

W oficjalnych „ICV Controller Statements” oraz seriach nowych publikacji ICV dostarczamy rzetelnych wskazówek dotyczących pracy controllera. W dokumentach „ICV White Papers” oraz „Dream Car Reports” prezentujemy najświeższe dyskusje o najnowszych osiągnięciach. Nasze szerokie i wielojęzyczne know-how znajdziesz również na naszej stronie internetowej www.icv.pl. Z naszymi Członkami jesteśmy również w kontakcie za pośrednictwem zróżnicowanych mediów społecznościowych.

Prowadzimy i rozwijamy również wielojęzyczną bazę wiedzy na temat controllingu na stronie www.controlling-wiki.com, gdzie znajduje się kilkaset profesjonalnych publikacji, mogących posłużyć jako wskazówki, bądź pomoc w zaplanowaniu wdrożenia controllingu w Twojej firmie. Zbiór ten stale się poszerza. Wpisy do Controlling-Wiki są stale monitorowane przez zespół ekspertów. Ponadto bezpłatny newsletter „Controller's E-News” zapewnia regularne źródło informacji.

Co roku w Poznaniu, w Polsce, organizowany jest kongres „Controlling Intelligence Adventure”, który jest największym tego typu wydarzeniem w Europie Środkowo-Wschodniej. Ponadto w Monachium co roku organizowany jest „Controller Congress” (obecnie dwujęzyczny – niemiecko-angielski), który pod względem liczby uczestników jest największym kongresem controllingowym w Europie. Kongresy ICV stanowią miejsce spotkań dla międzynarodowej społeczności controllerów. Każdego roku na kongresach ICV przedstawiamy najnowsze trendy, innowacyjne rozwiązania oraz najważniejsze kwestie z obszaru controllingu. Kongresy ICV to również dla naszych Członków doskonałe miejsca wymiany doświadczeń i poszerzania sieci kontaktów.

W wielu krajach Stowarzyszenie przyznaje również nagrody. Co roku ICV POLSKA przyznaje trzy nagrody tj.: CONTROLLER OF THE YEAR, YOUNG CONTROLLER oraz CONTROLLING PROCESS EXCELLENCE FOR COMPANIES.



„Dzięki ICV, od wielu lat mamy możliwość oferowania klientom Controller Akademii udziału w atrakcyjnej społeczności, w której mogą, w międzynarodowym gronie, wymieniać pomysły oraz aktywnie uczestniczyć w spotkaniach grup roboczych pracując nad tematem controllingu”

Dorothee Deyhle, członek zarządu, CA Akademii AG, członek ICV od 2015





Eksperckie grupy robocze – “Kreujemy rozwiązania”

Tworzenie profesjonalnych (eksperckich) grup roboczych było strategicznym punktem zainteresowania ICV już od kilku lat, a z czasem stało się wizytówką naszej działalności.

Zespoły wiodących praktyków, konsultantów i naukowców łączą wyniki badań z praktycznym doświadczeniem. Ich celem jest opracowanie nowych, praktycznych rozwiązań controllingowych dla bieżących wyzwań, które są udostępniane naszym członkom w formie serii publikacji ICV.

Świadomie rozróżniamy krótkotrwałe, modne metody zarządzania od autentycznych wyzwań, przed którymi stajemy w rzeczywistych sytuacjach biznesowych.

Obecnie istnieje czternaście eksperckich grup roboczych zajmujących się następującymi tematami (patrz na prawo →).

W **ICV POLSKA**, na podobnych zasadach jak eksperckie, działają tematyczne grupy robocze. Pozwalają one naszym członkom na głębszą pracę i wypracowywanie dostosowanych do polskich realiów rozwiązań i koncepcji controllingowych.

“W controllingu menedżerowie i controllerzy muszą znać nawzajem swój punkt widzenia. Eksperckie grupy robocze opracowują praktyczne rozwiązania, oferują interesujące zadania i niezależne forum pomagające kształtować trendy w controllingu. Koordynowanie tego forum to dla mnie przyjemność, nauka i zaszczyt.”



Dr. Walter Schmidt, koordynator eksperckich grup roboczych, członek ICV od 1993, doradca wykonawczy Zarządu ICV

BI / Big Data and Controlling

Controlling and IFRS

Controlling and Quality

Controlling and Risk Management

Digital Transformation

Green Controlling

Investment Controlling

Communication Controlling

Project Controlling

Start-up Controlling

Transfer Pricing Management

Controlling / Taxes Interface

Valuation

Working Capital Management



International
Association
of Controllers

Zespół "Dream factory" – ICV think-tank

Zespół "Dream Factory" został powołany, aby stale monitorować otoczenie controllingu oraz identyfikować najważniejsze trendy.

Od początku istnienia zespół "Dream Factory" opracowuje opiniotwórcze publikacje „Dream Car Reports” (patrz na prawo →), przez co przyczynia się do budowania reputacji naszego Stowarzyszenia jako wiodącej organizacji w światowej społeczności finansistów i controllerów.

Pomysły oraz odkrycia przekształcane są przez eksperckie zespoły projektowe w konkretne i praktyczne produkty.

Zespół „Dream Factory” to wybitni controllerzy z prestiżowych firm oraz autorytety z kręgów akademickich.

Dream Car Reports:

Big Data

Industrie 4.0.

Business Analytics

Digital Business Model

Innovations



Ponad 6 000
członków na
świecie gwarantuje
szerokie
i specjalistyczne
know-how



Internacjonalizacja

Naszym celem jest szerzenie filozofii ICV daleko poza granice krajów niemieckojęzycznych.

Jak dotąd ICV jest aktywne w 16 krajach. Umożliwiamy wymianę wiedzy, doświadczeń i pomysłów na kongresach krajowych oraz na spotkaniach organizowanych w ramach działalności regionalnych kół praktyków controllingu.

W roku 2014 powołaliśmy "International Work Group" – międzynarodową grupę roboczą, w której controllerzy z wielu krajów współpracują nad praktycznymi rozwiązaniami controllingowymi.

ICV poszerza ofertę publikacji tłumaczonych na język angielski. W wielu krajach powstają publikacje w rodzimych językach. **ICV POLSKA** zapewnia stałe tłumaczenia zaawansowanego know-how na język polski, które dostępne jest wyłącznie dla naszych członków.

Poprzez te wszystkie działania, wspieramy rozwój kompetencji controllingowych na całym świecie.

„Nasze motto „Come together, work together, grow together” jest z powodzeniem wdrażane w różnych krajach. Członkowie międzynarodowej grupy roboczej wraz z pracownikami z wybranego przedsiębiorstwa wspólnie pracują nad konkretnymi problemami.”

Dr. Herwig Friedag, przewodniczący International Work Group,
członek ICV od 1984 r.





**International
Association
of Controllers**

Członkostwo Indywidualne

Każdy może dołączyć do Stowarzyszenia jako członek indywidualny. Każdy członek indywidualny otrzymuje prawo do głosowania na walnych zgromadzeniach oraz dostęp do naszej międzynarodowej społeczności controllerów. Członkostwo to także możliwość uczestnictwa w kompleksowych szkoleniach z wybranych obszarów, eventach ICV, na których następuje wymiana wiedzy i praktycznych doświadczeń. Ponadto członkowie mają dostęp do mediów drukowanych i cyfrowych oraz możliwość aktywnego uczestnictwa w zorientowanych na praktykę Regionalnych Kołach Praktyków Controllingu a także eksperckich, sektorowych oraz tematycznych grupach roboczych. Członkowie Stowarzyszenia otrzymują szereg zniżek na zakupy naszych publikacji oraz na udział w wydarzeniach ICV oraz partnerów.

Członkostwo firmowe

Oprócz wyżej wymienionych korzyści, członkostwo firmowe w ICV oferuje przedsiębiorstwom więcej rabatów na udział oraz możliwości prezentacji firmy podczas wydarzeń ICV. Członkostwo firmowe daje możliwość uczestnictwa w Stowarzyszeniu do 4 controllerów z danego przedsiębiorstwa. Członkostwo firmowe to wartościowy dodatek, benefit dla controllerów. Zwiększy ono rozpoznawalność i wesprze employer branding Twojej firmy. W zależności od liczby controllerów pracujących w firmie, przedsiębiorstwa mogą pozyskać kilka pakietów członkowskich.

Co oferuje ICV:

- Bezpłatna możliwość pobrania „ICV Controller Statements”, „Dream Car Reports”, „ICV White Papers” oraz wielu innych publikacji ICV w formacie pdf
- Dostęp do najnowszych trendów oraz osiągnięć z obszaru controllingu
- Możliwość poszerzenia sieci kontaktów o osoby reprezentujące różne szczeble organizacyjne oraz różne branże
- Zniżka na wszystkie wydarzenia organizowane i wspierane przez ICV oraz partnerów Stowarzyszenia
- Specjalne rabaty na szkolenia Akademii Controllingu Sp. z o.o. (www.akademiacontrollingu.pl)
- Zniżka na odpłatne publikacje ICV w wersji drukowanej oraz książki i czasopisma partnerów
- Bezpłatna możliwość aktywnego uczestnictwa w pracach grup roboczych
- Rozszerzone prawa użytkownika i opcje pobierania know-how ze strony www.icv.pl
- Aktualne informacje w mediach społecznościowych oraz Controller's e-News w języku angielskim, niemieckim i polskim
- Bezpłatna możliwość pobrania wyników badań o różnej tematyce

Dodatkowe usługi dla członków firmowych ICV:

- Ekskluzywna możliwość prezentacji logo na wydarzeniach ICV (np. kongresy oraz w mediach społecznościowych ICV)
- Umieszczenie logo na stronie ICV
- Prezentacja firmy na łamach opiniotwórczego magazynu Controller Magazine, Controller e-News

Korzyści dla członków ICV:

- Wymiana pomysłów i doświadczeń z controllerami i menedżerami na poziomie krajowym oraz międzynarodowym
- Wgląd w najważniejsze trendy oraz najnowsze kierunki rozwoju controllingu w przyszłości
- Dostęp do wiedzy controllingowej na międzynarodowym poziomie
- Zorientowana na praktykę praca w grupach roboczych i bezpłatny rozwój interdyscyplinarnych kompetencji
- Uczestnictwo w opracowywaniu nowych koncepcji i praktycznych narzędzi controllingowych
- Dostęp do najnowszej wiedzy poprzez Controlling-Wiki, „ICV Controller Statements”, „Dream Car Reports” i inne publikacje ICV
- Wykorzystanie synergii z łączenia krajowej i międzynarodowej społeczności controllerów
- Aktywne i długoterminowe kształtowanie swojej ścieżki kariery
- Możliwość poznania codziennej pracy controllerów z perspektywy różnych poziomów organizacyjnych
- Wsparcie rozwoju oraz promocji Ciebie i Twoich kompetencji
- Siła napędowa dla Twojej kariery
- Obniżone koszty własnego rozwoju oraz pozyskiwania know-how

Dodatkowe korzyści dla członków firmowych ICV:

- Rabaty na uczestnictwo w wydarzeniach ICV i partnerów dla większej liczby osób z firmy
- Wykorzystanie członkostwa w ICV jako wartościowego dodatku oraz benefitu dla controllerów firmy
- Zwiększenie rozpoznawalności oraz wsparcie employer branding



“Połączenie zorientowanego na przyszłość podejścia do roli controllera, internacjonalizacja i możliwości ciągłego dokształcania się poprzez wydarzenia, publikacje i grupy robocze sprawiają, że członkostwo firmowe ICV jest bardzo wartościowe.”

Matthias von Daacke, BLANCO GmbH + Co. KG, posiada członkostwo firmowe, członek zarządu ICV od 2015 r.



Controlling to praca zespołowa

“Podstawowym zadaniem kadry zarządzającej jest wyznaczanie i realizacja celów. Oznacza to, że controlling jest więc zadaniem każdego menedżera! Controllerzy nie zajmują się controllingiem, a raczej wspieraniem menedżerów w realizacji procesów zarządczych takich jak: wyznaczanie celów, planowanie i sterowanie. Nadal wielu menedżerów błędnie uważa, że nie mają oni nic wspólnego z controllingiem oraz, że jest to zadanie przeznaczone wyłącznie dla controllerów.

Skuteczny controlling oznacza wspólną pracę zespołową menedżerów i controllerów. Jeżeli menedżerowie zarządzają firmą, to controller jest partnerem biznesowym kadry zarządzającej, a zadaniem controllera jest zapewnienie przejrzystości oraz racjonalności procesów zarządczych. Oznacza to, że zarówno controllerzy, jak i menedżerowie wiele zyskają stając się członkami ICV.”

Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle

Pionier controllingu:
dr Albrecht Deyhle,
założyciel CA Controller Akademii,
współzałożyciel oraz honorowy
przewodniczący ICV



„Zarządzanie marketingowe i korporacyjne obejmuje całą firmę - dotyczy ono również pracy controllerów.”

Małgorzata Podskarbi, VOLKSWAGEN POZNAŃ,
posiada członkostwo firmowe, członek Zarządu ICV od 2015





Korzyści dla Członków ICV:

- Możliwość korzystania z wiedzy wypracowanej przez krajowe i międzynarodowe grono controllerów
- Aktywne kształtowanie Twojej kariery i rozwoju
- Możliwość poznania codziennej pracy controllerów z perspektywy różnych szczebli organizacji
- Specjalne rabaty na odpłatne usługi i materiały ICV oraz na usługi szkoleniowe Akademii Controllingu Sp. z o.o. (www.akademiacontrollingu.pl) oraz partnerów Stowarzyszenia.

Filozofia ICV

Controlling jest dla nas procesem zarządczym zorientowanym na cel, który będzie skuteczny tylko dzięki współpracy controllerów z menedżerami. Nasza filozofia za główny cel stawia zapewnienie zrównoważonego rozwoju i sukcesu.

Celem controllingu jest zatem ciągle i trwale podnoszenie wartości firmy, a nie krótkoterminowa maksymalizacja zysku. Ważnym jest jednak zachowanie równowagi pomiędzy budową potencjału do osiągnięcia przyszłego sukcesu a ciągłym, bieżącym generowaniem zysków. Postrzegamy controlling holistycznie. Nie tylko widzimy koszty, ale przede wszystkim – rynek. Wierzymy, że planowanie, jako świadome podejście do przyszłości, umożliwia organizacjom identyfikowanie szans, budowanie przewagi konkurencyjnej oraz elastyczne reagowanie na zmiany rynkowe.

Takie podejście ukazuje controllera jako „pozytywnego wicherzyciela”, inspiratora przyszłych zmian oraz partnera biznesowego kadry zarządzającej. Controllerzy wskazują możliwości doskonalenia i rozwoju, przyjmują przy tym niezależną postawę i biorą na siebie odpowiedzialność za sukces firmy. Nie zadowolą ich samo przygotowywanie liczb i zestawień, ale skupiają się na ich wykorzystaniu. Controllerzy za liczbami widzą ludzi. Zachowują neutralną postawę, działają dla dobra całej firmy, a nie na rzecz konkretnych interesów. Controllerzy są sumieniem biznesowym swojej firmy, wprowadzają pozytywny zamęt oraz mają silny charakter.

Controller, w rozumieniu jego roli przedstawianej przez ICV, to jedna z najbardziej interdyscyplinarnych i najbardziej potrzebnych oraz pożądaných funkcji pracowniczych w większości przedsiębiorstw.

“Wierzymy, że idea controllingu, w której controller jest silnym partnerem biznesowym kadry zarządzającej, i która skupia się na zrównoważonym rozwoju biznesu, ma przewagę nad innymi podejściami. Organizacja IGC odcisnęła piętno na światowej arenie promując swoją filozofię controllingu oraz publikując: misję controllera, słownik controllingu, model procesu controllingu, standard controllingu DIN SPEC oraz wytyczne rozwoju i model kompetencji controllera.”



Prof. Heimo Losbichler, Przewodniczący, International Group of Controlling IGC,
Zastępca Przewodniczącego ICV i członek ICV od 1996



International
Association
of Controllers

ICV oraz IGC

Internationaler Controller Verein oraz International Group of Controlling

Ze względu na coraz bardziej połączony, globalny świat biznesu nie można przecenić (zwłaszcza z biznesowego punktu widzenia) wartości wypracowanego i uznanego na arenie międzynarodowej profilu zawodowego controllera wraz z towarzyszącymi mu standardami narzędzi controllingowych. Dlatego też ICV jest współzałożycielem organizacji IGC (International Group of Controlling). Przewodniczący IGC również pochodzi z grona ICV.

W ramach organizacji IGC współpracują uznane i międzynarodowe instytucje zajmujące się controllingiem. Ich celem jest stworzenie wspólnej definicji profilu zawodowego controllera wraz z towarzyszącą mu terminologią i ustalonym zakresem kompetencji. Jednym z rezultatów współpracy ICV z IGC jest MISJA CONTROLLERÓW, która uznawana jest również przez członków ICV.

Zrównoważony rozwój,
tzn. zrównoważony
sukces finansowy
organizacji jest naszym
głównym celem



Misja Controllerów

Controllerzy wywierają istotny wpływ na zrównoważony rozwój i sukces organizacji oraz są partnerami biznesowymi kadry zarządzającej.

Controllerzy ...

- projektują i biorą udział w procesie zarządczym, polegającym na definiowaniu celów, planowaniu i sterowaniu organizacją w taki sposób, aby każdy decydent działał zorientowany na ustalony cel.
- zapewniają świadomą koncentrację na przyszłości co sprawia, że możliwe jest wykorzystywanie szans oraz zarządzanie ryzykiem.
- integrują cele i plany organizacyjne w spójną i skoordynowaną całość.
- rozwijają i utrzymują systemy controllingowe. Zapewniają odpowiednią jakość danych i dostarczają istotnych informacji niezbędnych do podejmowania decyzji.
- są sumieniem biznesowym oraz dbają o dobro organizacji jako całości.

International Group of Controlling
www.igc-controlling.org



**International
Association
of Controllers**

Dane kontaktowe

ICV jest zarejestrowanym stowarzyszeniem o charakterze non-profit, podlegającym pod niemieckie prawo. Pomijając coroczne walne zgromadzenia, w skład zarządu wchodzi siedmiu członków. Rada nadzorcza doradza kierownictwu w ważnych sprawach.

Liderzy grup roboczych kierują pracą ponad 70 grup roboczych. Regionalnymi Kotami Praktyków Controllingu kierują delegaci krajowi.

Kwestiami z obszaru PR oraz organizacji wydarzeń zajmuje się specjalnie wydzielony zespół z przewodniczącym na czele.

Wszystkie funkcje ICV z wyjątkiem biura, są obsadzone drogą wybierania poprzez głosowanie.

Akademia Controllingu Sp. z o.o. jest wyłącznym przedstawicielem Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) w Polsce:

Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A,
61-896 Poznań
tel. +48 61 852 33 53,
www.akademiacontrollingu.pl
ICV@akademiacontrollingu.pl



Zarząd

Siegfried Gänßlen,
Dipl. Betriebswirt (VWA)
s.gaensslen@icv-controlling.com

Prof. Dr. Heimo Losbichler, Prezes
Fachhochschule Steyr
heimo.losbichler@icv-controlling.com

Matthias von Daacke, Wiceprezes
BLANCO GmbH+ Co. KG
mvd@icv-controlling.com

Dr. Klaus Eiselmayer
CA Akademie AG
k.eiselmayer@ca-akademie.de

Małgorzata Podskarbi
Volkswagen Poznań Sp. z o.o.
malgorzata.podskarbi@vw-poznan.pl

Karl-Heinz Steinke
khs@icv-controlling.com

Carmen Zillmer Managing director
Internationaler Controller Verein eV
c.zillmer@icv-controlling.com

Rada Nadzorcza
Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber
Chairman
WHU – Otto Beisheim School of
ftanagement,
jweber@whu.edu

Dr. Richard Lutz Vice Chairman
Deutsche Bahn AG
richard.lutz@bahn.de

**Dipl.-Kfm., Dr. Wolfgang Berger-
Vogel**
wolfgang@berger-vogel.at

Prof. Dr. Christoph Binder ESB
Reutlingen Business School
[christoph.binder@reutlingen-
university.de](mailto:christoph.binder@reutlingen-
university.de)

Dr. Jörg Engelbergs Zalando SE
joerg.engelbergs@zalando.de

Hillert Onnen
hillert.onnen@gmail.com

Dr. Peter Petrin
peter.petrin@ft-hwz.ch

Prof. Dr. Utz Schäffer
WHU – Otto Beisheim School of
Management
utz.schaeffer@whu.edu

Dr. Klaus Schubert
Bundesagentur für Arbeit
klaus.schubert@arbeitsagentur.de

Pauline Seidermann
voestalpine Stahl GmbH
pauline.seidermann@voestalpine.com

Dr. Hendrik Vater DHL,
Supply Chain hendrik.vater@dhl.com

Prof. Detlev R. Zillmer CA Akademie AG
d.zillmer@ca-akademie.de

Delegaci

Delegat w Północnych Niemczech
Matthias Wolfskeil
quanto management solutions GmbH &
Co. KG mwolfskeil@quanto-gmbh.de

Delegat w Zachodnich Niemczech
Martin Herrmann
ICC Interims-Controlling-Consulting
icv-west@herrmann-controlling.de

Delegat we Wschodnich Niemczech
Dieter Meyer
DftWirt Dieter fteyer –
Wirtschaftsdienste
icv@diemeyer.de

Delegat w Południowych Niemczech
Rainer Linse
confidence consult GmbH
rainer.linse@confidence.de



**International
Association
of Controllers**

Delegat w Austrii Prof. Dr. Albert
Mayr Fachhochschule Steyr
albert.mayr@ft-steyr.at

Delegat w Szwajcarii **Siegfried Hampl**
S. Hampl & Partner
icv-schweiz@icv-controlling.com

Delegat w Polsce
Dr. Tomasz M. Zieliński
Akademia Controllingu
tomasz.zielinski@icv.pl



**Delegat w Południowo-Wschodniej
Europie**
Dragica Erčulj
CRftT d.o.o. dragica.erculj@crmt.com

Delegat w Eksperckich Grupach
Roboczych
Dr. Walter Schmidt
ask – die Kompetenzadresse
walter@ask-schmidt.de

Dream Factory
Prof. Dr. Heimo Losbichler
heimo.losbichler@icv-controlling.com

Siegfried Gänßlen
s.gaensslen@icv-controlling.com

Prof. Dr. Ronald Gleich
ronald.gleich@ebs.edu

Public Relations / Nowe media
Hans-Peter Sander
EastWestCom
presse@icv-controlling.com

Edytor strony www
Brigitte Dienstl-Arnegger
web@icv-controlling.com

ControllingWiki Editorial board Guido
Kleinhietaß
wiki.redaktion@icv-controlling.com

Rewident księgowy
Manfred Grotheer
icv@grotheer.de

Biuro
Münchner Str. 8
D-82237 Wörthsee verein@icv-
controlling.com

Branżowe Grupy Robocze
Ubezpieczenia Claus Höppner
AftB Generali Services GmbH
claus.hoepner@generali.de

Bankowość Daniel Keller
ak-banken.de@icv-
controlling.com

Transport i Logistyka
Dr. Christian Schneider
christian-cs.schneider@t-
online.de

Opieka zdrowotna – Szwajcaria
René Heule
GalenCare ftanagement AG ak-
ghw.ch@icv-controlling.com

Opieka zdrowotna – Austria
Mag. DDr. Dietmar Ranftler
KABEG-ftanagement
ak-ghw.at@icv-controlling.com

Energetyka i wodociągi
Ulrich Dorprigter
ak-euw.de@icv-controlling.com

Eksperckie Grupy Robocze
BI/ Big Data and Controlling
Prof. Dr. Andreas Seufert
Hochschule Ludwigshafen am
Rhein andreas.seufert@i-bi.de

Controlling and IFRS
Andreas Krimpmann
Krimpmann ftBA - CPA
icv@krimpmann.com

Controlling and Quality
Frank Ahlrichs
frank.ahlrichs@konsequent-
sein.de

**Controlling and Risk
Management**
Tobias Flath
tobias.flath@de.pwc.com

Digital Transformation
Jurate Keblyte
fk-digital-transformation@ icv-
controlling.com

Green Controlling
Dr. Alexander Stehle
astehle@horvath-partners.com

Investment Controlling
fk-investitionscontrolling.ch@ icv-
controlling.com

Communication Controlling
Dr. Reimer Stobbe
ftünchener Rückversicherungs AG
rstobbe@munichre.com

Project Controlling
Dr. Dietmar Lange
ICCON International Consulting
Cooperation GmbH
fk-projektcontrolling.de@ icv-
controlling.com

Start-up Controlling
Dr. Jörg Engelbergs
joerg.engelbergs@zalando.de

**Transfer Pricing Management -
Controlling/ Taxes Interface**
Jörg Hanken
joerg.hanken@de.pwc.com

Valuation
Prof. Dr. Georg Heni
georg.heni@wirtschaftstreuhand.de

Working Capital Management
Dr. Hendrik Vater
hendrik.vater@dhl.com



**International
Association
of Controllers**

Regionalne Kola Praktyków Controllingu

Kola w Niemczech

Północ I

Doris Mailänder

Treuenfels GmbH

doris.mailaender@treuenfels.com

Północ II Stephan Jockel

Crane Payment Solutions GmbH

sjockel@craneps.com

Północ III Joachim Jäger

Heinrich J. Kesseböhmer KG

j.jaeger@kesseboehmer.de

Meklemburgia Pomorze Przednie

Dr. Antje Krey

antjekrey@googlemail.com

Berlin I

Dr. Jürgen Zeplin

Dr. Zeplin Controlling & Personal

ftanagementberatung GmbH

info@drzeplin.de

Berlin-Brandenburgia

Bärbel Kuhn

icv-bbg.kuhn@web.de

Weser-Harz Wolfgang Schneider

schneider.giftorn@gmx.de

Saksonia

Prof. Dr. Katja Glaser

Berufsakademie Sachsen

katja.glaser@ba-leipzig.de

Turyngia Thomas Gross

icv@gross.or.at

Zachód I

Alexander Großhäuser

alexander.grosshaeuser@t-online.de

Zachód II

Bodo Gerlach

bodo.gerlach@kreis-soest.de

Zachód III Martin Schulte

martin@schulte-warstein.de

Westfalen Thomas Meyer

fincontroller@gmx.de

Ren-Men

Anja I. Gondolf

gondolf_ak-rhein-main@gmx.de

Ren-Neckar

Dr. Jörg Thienemann

joerg.thienemann@detect-value.com

Stuttgart

Dr. Olaf Leistert

olaf.leistert@uos.de

Heilbronn-Künzelsau

Fritz Häussermann

haeussermann.fr@gmail.com

Ulm

Theo Sörger

SWU Stadtwerke Ulm/ Neu-Ulm

GmbH theo.soerger@ulm-netze.de

Frankonia

Claudia Maron

claudia.maron@datev.de

Górny Palatynat Christian Kaiser

christian.kaiser@mittelbayerische.de

Południowy-Zachód

Udo Kraus Hansgrohe SE

udo.kraus@hansgrohe.com

Południe I

Prof. Dr. Uwe Seidel

ak-sued-i.de@icv-controlling.com

Jezioro Bodeńskie / Allgäu Dr.

Friedhelm Großmann

4Value ftanagement Consulting GmbH

fg@4value-konstanz.de

Południowa Bawaria

Michael Freimut

ak-suedbayern@icv-controlling.com

Kola w Austrii

Austria I / Wiedeń Południe

Walter Kurfürst

LKW-Walter

kurfuerst@lkw-walter.com

Austria II

Prof. Dr. Martin Tschandl

FH JOANNEUft

martin.tschandl@ft-joanneum.at

Austria III

Prof. Dr. Albert Mayr

Fachhochschule Steyr

albert.mayr@ft-steyr.at

Vorarlberg

Prof. (FH) Dr. Markus Ilg

Fachhochschule Vorarlberg

markus.ilg@ftv.at

Wiedeń-Zachód Günther Pichler

apc.consulting GmbH advanced profit

control pichler@greko.at

Euroregion Tyrolu / Południowego

Tyrolu

Dr. Eva-Maria Dornauer

eva.dornauer@mci4me.at

Kola w Szwajcarii

Północno-zachodnia Szwajcaria

Christian Baumgartner

Arcondis AG

ak-nordwestschweiz-regio@ icv-

controlling.com

Zurych / Wschodnia Szwajcaria

Markus Steiner

ak-zuerich-ostschweiz@ icv-

controlling.com

Berno

Kaya Yumusaklar

ak-bern@icv-controlling.com



**International
Association
of Controllers**

Koło w Bośni i Hercegowinie

Slavko Simić
bono@blic.net

Koło w Bułgarii

Denko Yamboliev
denko@excite.com

Koło w Estonii

Prof. Toomas Haldma
toomas.haldma@ut.ee

International Work Group

Dr. Herwig R. Friedag
consult@friedag.com

Koło w Chorwacji

Jasmina Očko
jasmina.ocko@kognosko.hr

Koła w Polsce



Gdańsk

Robert Panufnik
r.panufnik@gmail.com

Katowice/Kraków

ICV@akademiacontrollingu.pl

Lublin

Katarzyna Żuławska
kasia.zulawska@gmail.com

Poznań

ICV@akademiacontrollingu.pl

Toruń

Andrzej Derkowski
andrzej.derkowski@icv.pl

Szczecin

ICV@akademiacontrollingu.pl

Warszawa Karol Sikora

karol.sikora@icv.pl

Wrocław

ICV@akademiacontrollingu.pl

Koło w Rumunii

Dragica Erčulj
dragica.erculj@crmt.com

Koła w Rosji

Kaliningrad Valentin Usenkov
valentin@usenkov.pro

Moscow

Dr. Georg Schneider
georg.schneider@swilar.de

Koło w Serbii

Bojan Šćepanović
mcb@eunet.rs

Koło w Słowenii Dragica Erčulj

dragica.erculj@crmt.com

Koło w Hiszpanii

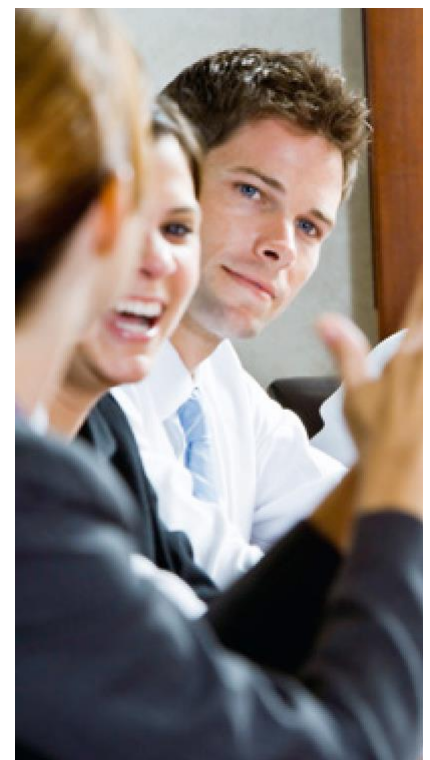
Axel Ehberger
axel.e@elexa-controlling.com

Koło na Węgrzech

Budapest István Radó
istvan.rado@ifua.hu

Koło w Wielkiej Brytanii

Milena Heim milena.heim@gmx.net





**International
Association
of Controllers**

Akademia Controllingu Sp. z o.o.
jest wyłącznym przedstawicielem
Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów
(ICV) w Polsce



**Akademia
Controllingu**

ICV POLSKA: 

Dyrektor Zarządzający, CEO w ICV POLSKA, Delegat na Polskę
dr Tomasz M. Zieliński
tomasz.zielinski@akademiacontrollingu.pl



Biuro ICV POLSKA:

Marta Elimer



marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

Media i public relations ICV POLSKA:

Klaudia Blicharz



klaudia.blicharz@akademiacontrollingu.pl

Magda Ciesielska



magda.ciesielska@akademiacontrollingu.pl

Liderzy Regionalnych Kół Praktyków Controllingu:

Andrzej Derkowski
Toruń



andrzej.derkowski@gmail.com

Robert Panufnik
Gdańsk



rpanufnik@gmail.com

Karol Sikora
Warszawa



karol.sikora@icv.pl

Katarzyna Żuławska
Lublin



kasia.zulawska@gmail.com

Akademia Controllingu Sp. z o.o.

ul. Towarowa 35/403A,
61-896 Poznań
tel. +48 61 852 33 53,
ICV@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

CENTRALA:

International Association of Controllers
Münchener Straße 8 D-82237 Wörthsee
Telefon +49 (0)8153 88974-20
Fax +49 (0)8153 88974-31
verein@icv-controlling.com
www.icv-controlling.com